

Was 1928 als Einzelunternehmen begann, ist heute ein europaweit aktives, mittelständisches Familienunternehmen mit 300 Mitarbeitern.

Die Unternehmenssparten reichen vom Betonfertigteilbereich, über den Bau von Fertigteilkellern bis zum Systembau und der produkt-schiene Gewächshauseinrichtungen aus Metall mit CNC-Bearbeitung. Wir setzen auf firmeneigene Ingenieurleistung, kompetente Fachberater, moderne Produktionsstandorte sowie eigene Montageteams.

Wir bieten engagierten Studenten (m/w) aus dem **Bauingenieurwesen** oder **Wirtschaftsingenieurwesen Bau** ständig Themen nach individueller Vereinbarung.

KNECHT Kellerbau GmbH
Ziegeleistraße 10 | 72555 Metzingen
Tel. +49 7123 944-0
www.knecht.de

Kontakt: Dipl.-Ing. Elias Maier
Telefon: +49 7123 944-113
Mail: elias.maier@knecht.de

BACHELORARBEIT

Erstellung eines praxisgerechten QM-Handbuchs nach DIN EN ISO 9001 für ein mittelständisches Bauunternehmen mit Fertigteilwerk

Vorbemerkung: Die KNECHT Kellerbau GmbH mit Zentrale in Metzingen baut in den deutschsprachigen Ländern wasserundurchlässige Stahlbeton-Gründungskonstruktionen für Häuser. Jährlich werden ca. 1000 Bauvorhaben realisiert. Die OTTO KNECHT GmbH & Co. KG produziert in Metzingen Stahlbetonfertigteile für die KNECHT Kellerbau GmbH und externe Baufirmen. Die Unternehmen sind bereits zertifiziert. Es soll nun ein den aktuellen Normen entsprechendes, einfaches und hilfreiches QM-Handbuch erstellt werden.

Aufgabe: Für die KNECHT Kellerbau GmbH und für die OTTO KNECHT GmbH & Co. KG ist ein Qualitätsmanagement-Handbuch nach DIN EN ISO 9001 zu erstellen. Dabei ist besonders auf eine praxisgerechte Gestaltung zu achten. Besondere Schwerpunkte sollen dabei der prozessorientierte Ansatz sowie der kontinuierliche Verbesserungsprozess sein. Dazu ist zunächst ein Verständnis für die Unternehmensprozesse zu entwickeln. Hierzu können bereits vorliegende Bachelor- und Masterarbeiten verwendet werden. Außerdem ist der Austausch mit leitenden Mitarbeitern für eine erfolgreiche Bearbeitung unbedingt erforderlich. Auf dieser Basis ist eigenständig ein möglichst kompaktes, prägnantes, aussagekräftiges, sinnvolles und zukünftig leicht fortzuschreibendes QM-Handbuch zu erstellen. Die Prozesse und Abläufe sind möglichst mit der grafischen Spezifikations-sprache BPMN (Business Process Model and Notation) grafisch darzustellen. Als Abschluss der Arbeit ist eine Übersicht über derzeitige Prozesse, deren Stärken und Schwächen sowie Verbesserungsvorschläge zu erstellen.

Ziel: Im Gegensatz zu den aufgeblähten QM-Dokumenten vieler großer Unternehmen soll hier mit einem pragmatischen und wirtschaftlichen Ansatz ein QM-Handbuch erstellt werden, das den formalen Anforderungen genügt. Dabei sollen Schwachstellen der derzeitigen Organisation erkannt und Verbesserungsvorschläge dazu unterbreitet werden. Das übersichtliche Ergebnis soll in der Folge der Abschlussarbeit zu einer Verbesserung der Prozesse, der Kundenzufriedenheit und des Geschäftserfolgs führen.

Diese Bachelorthesis setzt Interesse an Prozessen und deren Analyse sowie strukturiertes logisches Denken voraus.

Wir stehen Ihnen bei der Ausarbeitung gerne betreuend zur Verfügung, da wir an Ihren Ergebnissen sehr interessiert sind. Für eine Kontaktaufnahme und evtl. auch eine gemeinsame Definition eines anderen Themas kontaktieren Sie bitte Herrn Prof. Dr. Falk Huppenbauer von der HFT Stuttgart T +49 (0)711 8926 2805 E-Mail: falk.huppenbauer@hft-stuttgart.de oder Herrn Dipl.-Ing. Elias Maier von KNECHT Kellerbau über obenstehende Kontaktdaten.

Wir freuen uns auf Sie!